



Municipio de Pedro Escobedo
Reforma Nte. 1, Centro, 76700 Pedro Escobedo, Qro.
Pedro Escobedo, Querétaro.

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01 de enero al 30 de noviembre del 2025
(Cifras en Pesos)

Fecha: 21/01/2026
Hora: 14:11:10
Página: 1 / 1

Formato IC-3

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto a Noviembre de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto a Noviembre de 2024	0.00	190,117,337.13	446,051,437.26	0.00	636,168,774.39
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	446,051,437.26	0.00	446,051,437.26
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	1,520,178.55	0.00	0.00	1,520,178.55
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	188,597,158.58	0.00	0.00	188,597,158.58
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto a Noviembre de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final a Noviembre de 2024	0.00	190,117,337.13	446,051,437.26	0.00	636,168,774.39
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto a Noviembre de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto a Noviembre de 2025	0.00	1,518,437.29	-255,976,863.60	0.00	-254,458,426.31
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	190,072,832.40	0.00	190,072,832.40
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	1,518,437.29	-446,049,696.00	0.00	-444,531,258.71
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto a Noviembre de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final a Noviembre de 2025	0.00	191,635,774.42	190,074,573.66	0.00	381,710,348.08

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.